



# BESCHEINIGUNG

**Herr Rene Träger**

hat vom 27.11.2007 bis 29.11.2007

am **REFA**-Seminar

## Zeitaufnahmetechnik und Leistungsgradbeurteilung

teilgenommen.

**Die Seminardauer betrug 24 Stunden.**

**Es wurden die folgenden Gebiete behandelt:**

- Prozess- und Zeitdaten  
Analyse und Synthese
- Technik der Zeitaufnahme und REFA-  
Standardprogramm Zeitaufnahme
- Gliederung des Ablaufes und Vereinbarung  
der Messpunkte
- Training von Zeitaufnahmen
- Grundlagen der menschlichen Arbeit und  
Leistung
- Grundlagen der  
Leistungsgradbeurteilung
- Zeitaufnahmetraining mit Leistungs-  
gradbeurteilung in praktischen Übungen
- Sachliche Überprüfung und Auswertung  
von Zeitaufnahmen
- EDV-Einsatz in der Datenermittlung.

**REFA** – Verband für Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation  
und Unternehmensentwicklung e.V.

Berlin, den 29.11.2007

*Brigitte Gersch*

Verband für  
Arbeitsgestaltung,  
Betriebsorganisation und  
Unternehmensentwicklung



Landesverband Berlin und  
Brandenburg e.V.

REFA ist zertifiziert nach  
DIN EN ISO 9001:2000